



Veluwsche Stoomtrein Maatschappij

Veluwsche
Stoomtrein
Maatschappij



Beleidsplan 2016-2021



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Organisatie	4
3.	Infrastructuur	5
3.1.	Stations	5
3.2.	Sporen en wissels	7
3.3.	Overwegen, seinen en bruggen	7
4.	Rijgend materieel	8
4.1.	Werkplaatsen	9
5.	Financiën	10
6.	Speerpunten	11



1. Inleiding

Het voor u liggende 'beleidsplan Veluwsche Stoomtrein Maatschappij (VSM) 2016-2021' beschrijft de doelstellingen en acties voor de VSM de aankomende 5 jaar. Binnen de VSM zijn een groot aantal vrijwilligers actief die met veel enthousiasme werken aan een diverse projecten. Gezien de grote hoeveelheid aan projecten wordt in dit document nader richting gegeven en wordt er inzicht gegeven in de prioriteiten van de diverse initiatieven.

De VSM is opgericht in 1975. Uitgangspunt van de VSM is het ontwikkelen en in stand houden van een levend spoorwegmuseum. Doelstelling is om de reiziger en bezoeker van de VSM de spoortijd ten tijde van de stoomtrein en de eerste diesellocomotieven te laten herbeleven. Hierbij is gekozen voor het tijdsbeeld van de spoorwegen in de jaren vijftig en zestig van de vorige eeuw. Daarbij wordt niet alleen aandacht besteedt aan stoomtreinen, maar ook Nederlandse diesellocomotieven, stations en stationsaankleding, rijtuigen en de spoorlijn en seininstallaties. Het unieke van de VSM is de veelzijdigheid.

De VSM beschikt over:

- De grootste collectie (bedrijfsvaardige) historische stoom- en diesellocomotieven van Nederland en mogelijk zelfs in Europa.
- Meerdere rijtuigstammen (aantal rijtuigen van hetzelfde type met meerdere klassen) met ieder zijn eigen sfeer.
- Een eigen spoorlijn waar de historie van de jaren '50-'60 wordt getoond en waarop de locomotieven, rijtuigen en goederenwagens uit die tijd rijdend kunnen worden ervaren.
- Een museumdepot met draaischijf waar "live" de imposante stoomlocomotieven bewonderd kunnen worden tijdens onder andere het water nemen en het kolen laden.



Mede door de veelzijdigheid is het levende spoorwegmuseum een toeristische attractie op de Veluwe en draagt bij aan een cultuurhistorische uitstraling van de Veluwe.

Het station van Beekbergen met onder andere de locomotiefloods en draaischijf, vormt het museale centrum. Het nieuwe bezoekerscentrum biedt de mogelijkheid om zowel individuele als grotere groepen bezoekers te ontvangen. Daarnaast kan de bezoeker met de museumtrein sferen van vroegere tijden herbeleven. Ook is het mogelijk om in één van de rijtuigen te genieten van een diner, terwijl u door het glooiende en afwisselende landschap van de Veluwe rijdt.

"Onthaast en geniet!"



2. Organisatie

De Veluwsche Stoomtrein Maatschappij (VSM) was van origine, 40 jaar geleden, een Besloten Vennootschap, dit was destijds een voorwaarde van de Nederlandse Spoorwegen om voor een concessie in aanmerking te komen. In de afgelopen jaren is deze bestuursstructuur enkele malen gewijzigd door veranderde fiscale en juridische inzichten.

De exploitatie van huidige VSM berust bij de Veluwsche Stoomtrein Maatschappij BV die deel uitmaakt van de VSM Holding BV. De dagelijkse leiding hiervan berust bij een statutaire directie.

De aandelen van deze Besloten Vennootschap zijn voor 100% in handen van de Stichting Veluwsche Stoomtrein Maatschappij. Deze Stichting heeft een officiële ANBI erkenning (Algemeen Nut Beogende Instelling) en wordt geleid door een bestuur. Dit bestuur vormt q.q. ook de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de BV's.



De VSM kent voor de uitvoering van de verschillende werkzaamheden een bedrijfsmatige aanpak. Het werk is verdeeld in werkgroepen die door commissies worden geleid. De voorzitters van deze commissies vormen samen met de directie en de voorzitter van het bestuur het Management Team. Hierin worden maandelijks de werkzaamheden besproken en de voorstellen door directie en bestuur gesanctioneerd.

De VSM is een 100% vrijwilligersorganisatie. Dat is iets waar de VSM trots op is. De treindienst, het onderhoud van materieel en spoor, maar ook het kantoorwerk, zoals de administratie, marketing en andere organisatorische zaken worden door vrijwilligers gedaan.

De VSM is een erkend spoorwegbedrijf dat moet voldoen aan wet en regelgeving aangaande materieel-, infra- en vervoersprocessen. Opleiding en geschiktheid speelt daarom een belangrijke rol binnen de VSM.



Afhankelijk van de functie zullen de vrijwilligers (medisch) geschikt moeten zijn en de juiste opleidingen gevolgd moeten hebben om deze functie te kunnen vervullen en werkzaamheden uit te voeren. De VSM biedt haar vrijwilligers opleidingen tot (hoofd-) conducteur, stoker en machinist in eigen beheer aan, waarbij uiteraard waar nodig de wettelijke toetsing plaatsvindt door gecertificeerde examinatoren.

Veel specifieke kennis op het gebied van exploitatie en onderhoud van historisch materieel is in de loop van de jaren opgebouwd binnen de VSM en wordt gedeeld binnen de medewerkersgroep. De overige expertises nemen de medewerkers vaak mee uit hun dagelijks werk. Vele beroepen en opleidingen zijn vertegenwoordigd, van hoog tot laag, van technisch naar dienstverlenend en administratief. Anders om werkt het ook: veel mensen zijn door de VSM in contact gekomen en geïnteresseerd geraakt in techniek en hebben ervaring kunnen opdoen binnen de VSM. Dit heeft veelal een positief effect op de carrière perspectieven binnen het bedrijfsleven.

Werken met uitsluitend vrijwilligers brengt ook uitdagingen met zich mee. Vrijwilligheid is dan ook wat anders dan vrijblijvendheid. Als er een rit is aangekondigd, dan zal de trein ook moeten rijden. Dat wil zeggen dat het materieel klaar moet staan en bevoegd personeel beschikbaar moet zijn. Dat geeft een belasting en verantwoordelijkheid bij vrijwilligers, die vergelijkbaar wordt met beroepskrachten. Ook wisselt de personele capaciteit, waardoor de duur van projecten niet altijd goed is in te schatten en regelmatig prioriteiten bijgesteld moeten worden.

Gelukkig zijn deze uitdagingen te overwinnen en is het tot nu toe mogelijk om de VSM draaiende te houden met vrijwilligers. De gedrevenheid en het enthousiasme van vrijwilligers is niet te evenaren met betaalde krachten.

De VSM streeft er dan ook naar om een 100% vrijwilligersorganisatie te blijven. Dit houdt in dat de VSM continue op zoek is naar nieuwe vrijwilligers om het medewerkersbestand op niveau te houden en waar mogelijk uit te breiden.

3. Infrastructuur

De VSM beschikt over een eigen spoorlijn tussen Apeldoorn en Dieren, met tussenstations in Beekbergen, Loenen en Eerbeek en een halte bij Immenbergweg. Het traject van totaal 22 kilometer maakte oorspronkelijk deel uit van “Spoorwegen Koning Willem I”, die in 1882 het predicaat Koninklijk kreeg.

Het was Koning Willem I (koning koopman) die zich persoonlijk inzette om de Veluwe per spoor te ontsluiten. Zo had hij al in 1876 een aansluiting van paleis Het Loo op de spoorlijn Amersfoort - Apeldoorn weten te bewerkstellen. Deze lijn, de Koningslijn genaamd, bestaat niet meer. Om de koninklijke betrokkenheid levend te houden heeft de VSM deze naam weer in ere hersteld en spreken we nu over de Koningslijn als we het traject Apeldoorn-Dieren bedoelen.

Het beleid van de VSM is erop gericht om de langs het traject gelegen stations niet alleen als in- en uitstap mogelijkheid met een historische uitstraling te gebruiken. De stations moeten ook voor een langer verblijf aantrekkelijk zijn hetgeen mede wordt gerealiseerd door de aanwezigheid van een historische ambiance. Deze ambiance is ook langs de spoorlijnen aanwezig onder andere door toevoeging van historische stijlelementen zoals hectometeraanduiding, telegraafleiding, overwegen met historische andreaskruisen en bebording en klassieke treinbeveiliging met armseinen en klassieke bebordingen.

De VSM beschikt over een historische collectie rijtuigen, stoom- en diesel locomotieven. Om deze historische collectie in stand te houden is het dringend noodzakelijk dat het materieel wat nu nog dag en nacht buiten staat onder dak komt. Alleen dan worden de vele duizenden uren vrijwilligerswerk optimaal besteed en kan er meer tijd beschikbaar worden gemaakt om nog meer uniek historisch spoorwagematerieel te restaureren en te behouden voor de toekomstige generaties. De recente verwerving van twee loodsen en bijbehorende terreinen in Loenen brengt deze doelstelling binnen handbereik.

Voor zowel de verdere ontwikkeling van het huidige expositie en stallingruimte in Beekbergen, als het tot ontwikkeling brengen van een museum en stallingsruimte in Loenen zullen plannen worden opgesteld. In Beekbergen betreft dat voornamelijk een doorontwikkeling. In Loenen moet nog een compleet nieuwe start gemaakt worden, waarbij sprake is van zowel nieuwbouw van een rijtuigloods met inbegrip van de benodigde spooraansluitingen als van een compleet nieuwe inrichting van een bestaande hal van een voormalig mobilisatiecomplex. Zelfs de droom van een nieuw te realiseren stationsgebouw ontbreekt niet, maar behoort tot de plannen voor de verdere toekomst. Hieronder volgt een verdere beschrijving van de verschillende infrastructuur onderdelen en de bijbehorende projecten.

3.1. Stations

Station Apeldoorn

Het hoofdstation van Apeldoorn, dat voor veel bezoekers van de VSM het opstapstation is, is reeds teruggebracht in historische staat. De VSM heeft een apart perron in Apeldoorn. In de verdere toekomst zou een stationsgebouw met bijpassende aankleding een verdere bijdrage kunnen leveren aan de beleving van de spoortijd van Toen. Een eerste aanzet zou een passende perronoverkapping kunnen zijn, een plan voor de langere termijn.

Station Beekbergen

Het station Beekbergen en haar omgeving maakt deel uit van het levende spoorweg museum. Dit is het kloppend hart van de VSM. Het stationsgebouw (gebouwd in 1886) is in 1999 in gedeeltelijk oorspronkelijke staat hersteld. De noord- en de westzijde van de buitengevels zijn gepleisterd en geschilderd. Een deel van het stationsgebouw wordt als stations kantoor gebruikt en is in 1999 in oude stijl opnieuw ingericht. In die periode is ook een nieuw perron, voorzien van gietijzeren lantaarns en ijzeren banken aangelegd.

In 2014 is er tegenover het bestaande stationsgebouw, een nieuw gebouw in oude stijl gerealiseerd, wat gebruikt wordt als ontvangstruimte voor bezoekers.



Het museumstation Beekbergen fungeert ook als historisch stoomdepot en expositieruimte voor een deel van het rijdend materieel (stoom- en diesellocomotieven alsmede rijtuigen). In de locomotievenloods is echter slechts plaats voor enkele stoomlocomotieven. Uitbreiding van deze ruimte heeft hoge prioriteit.



Het stoomdepot heeft zich de laatste jaren ontwikkeld tot een unieke beleving van vroegere tijden. Locomotieven worden gedraaid en voorzien van water en kolen. Hiervoor is een draaischijf herbouwd en zijn werkende waterkolommen aangelegd. Een kolenbunker met kolenkraan compleet het geheel.

In Beekbergen is ook een belangrijk deel van andere historische spoorwegelementen geconcentreerd. De aanleg van een seinstelsel is deels gerealiseerd en zal in de volgende beleidsperiode verder worden uitgebreid. Hierbij gaat het om het plaatsen en installeren van vele mechanisch en elektrisch bediende seinpalen en originele bedieningstoestellen en de bouw van een seinhuis.

Mede gezien de bovenstaande punten en de aanwezigheid van diverse historische details die continue worden aangevuld is de stationsomgeving een op zichzelf staande attractie, ook als de treinen niet rijden. In de toekomst wil de VSM deze mogelijkheid ook commercieel benutten door het terrein tijdens bepaalde dagen af te sluiten en perron kaartjes te verkopen waarbij de bezoekers ook een rondleiding over het stoomdepot krijgen.

Halte Immenbergweg

Deze is in de 80er jaren door de VSM gerealiseerd, onder het viaduct van de A50, zodat er gelijk sprake is van een gedeeltelijke overkapping. Halte Immenbergweg is in 1993 opgewaardeerd en vormt een knooppunt van enkele fietsroutes.

Stationsterrein Loenen

De VSM heeft hier nu een perron maar wil het gehele gebied ontwikkelen tot een historische stationsomgeving. Het stationsterrein in Loenen is voor de VSM van strategisch belang. Het nieuw verworven terrein en gebouwen stelt de VSM in staat een meersporige rijtuig/expositie loods te ontwikkelen. Deze rijtuig/expositie loods zorgt ervoor dat het materieel

beter wordt beschermd tegen onder andere corrosie en geeft verdere invulling aan de museale activiteiten. De bouw van deze rijtuigloods heeft hoge prioriteit. De VSM is uiteindelijk van plan het voormalige terrein deels om te vormen tot een attractie waar behalve de spoortijd van toen ook andere thema's een beeld geven uit de tijd van onze voorouders.

Het oorspronkelijke stationsgebouw is helaas verdwenen. De VSM is van plan dit station te herbouwen echter de herbouw valt buiten de termijn van deze beleidsperiode.

Station Eerbeek

Het oorspronkelijke aanzien van dit station is, evenals het station in Beekbergen, bewaard gebleven. De VSM streeft ernaar om op langere termijn eigenaar te worden van dit station en om het station terug te brengen naar de oude spoortijd. Op het kopspoor staan goederenwagons die volgens een bepaald thema ingericht kunnen worden zoals bijvoorbeeld het verhaal van de papierindustrie en of de kolentransporten. Samen met de gemeente willen we ons inspannen om ook het stationsplein in oude staat terug te brengen zodat dat ook gebruikt kan worden voor diverse doeleinden met een relatie naar het verleden. Deze plannen zijn met name afhankelijk van de voortgang van de gemeentelijke plannen en vallen anders buiten de beleidsperiode.



Station Laag Soeren

Hier is niets meer overgebleven van de oude tijd zoals bijvoorbeeld het oude stationsgebouw. De VSM streeft ernaar om deze in de verdere toekomst te herbouwen.

Station Dieren

Het oude station heeft een hoge monumentale waarde en moet voor Dieren behouden blijven. Het station wordt gebruikt door de NS, maar past in alle opzichten bij de VSM, die het tegenover liggende perron in gebruik heeft. Het is hét eindstation van de VSM wat past bij een beeld van historie en biedt volop mogelijkheden om het voor verschillende functies te gebruiken. Op het VSM perron in Dieren zou in de verdere toekomst een stationsgebouw met bijpassende aankleding een verdere bijdrage kunnen leveren aan de beleving van de spoortijd van toen. Een eerste aanzet zou een passende schuilgelegenheid kunnen zijn. Deze plannen zullen na deze beleidsperiode verder worden uitgewerkt.

3.2 Sporen en wissels

Ook de aanleg en het onderhoud aan de sporen en wissels wordt volledig in eigen beheer gerealiseerd. Hiertoe beschikt de VSM over een eigen "infra-trein" die voorzien is van allerlei materialen en gereedschappen om dit zelfstandig en professioneel uit te kunnen voeren.



3.3 Overwegen, seinen en bruggen

De veiligheid van het spoorwegbedrijf heeft de hoogste prioriteit van de VSM. Daarom wordt er naar gestreefd om met een combinatie van heden ten dage gebruikelijke en gecertificeerde oplossingen én met gebruikmaking van historische componenten beide doelen te dienen, die van gewaarborgde veiligheid en historisch karakter. De VSM wil dat veel overwegen waar de trein nu voor moet stoppen of snelheid van verminderd moet worden in verband met de zichtlijn, worden voorzien van een overweginstallatie. Hierbij wordt gestreefd ook dit element zoveel mogelijk een historische invulling te geven. Samen met de gemeenten moet er gekeken worden welke mogelijkheden en oplossingen er haalbaar zijn.

Tot slot telt de spoorlijn van de VSM een aantal bruggen die in eigen beheer worden onderhouden en zo nodig gerenoveerd. Het historische seinenstelsel wordt in goede conditie gehouden en stap voor stap verder uitgebreid.



4. Rijdend materieel

Sinds 1975 heeft de VSM zich bezig gehouden met het verzamelen en in bedrijfsvaardige toestand brengen en houden van een grote collectie historisch spoorwagematerieel. Het materieelpark is in de afgelopen periode uitgegroeid tot één van de grotere van Europa. Het toekomstige beleid van VSM is vooral op gericht op behoud en restauratie van de huidige collectie. Indien echter alsnog een uniek of zeer waardevol materieelstuk beschikbaar komt, zal uitbreiding van de collectie in overweging genomen worden.

Het merendeel van de stoomlocomotieven uit de VSM-collectie is afkomstig uit Duitsland. De collectie diesellocomotieven is geheel Nederlands uit het NS-tijdperk.

Bij, of beter gezegd achter, locomotieven horen natuurlijk rijtuigen. Er bestaat de mogelijkheid twee verschillende, unieke, Nederlandse rijtuigstammen samen te stellen. Tevens heeft de VSM een stam van zogenaamde lokaalspoorrijtuigen, welke uit Oostenrijk afkomstig zijn. Naast zitrijtuigen is de VSM ook in het bezit van een internationale trein bestaande uit restauratie, salon- en slaapwagens. Tenslotte beschikt de VSM over een zeer gevarieerde goederenwagenstam, met bijna uitsluitend wagens van Nederlandse herkomst. Bij de goederenwagens zijn naast de historische trein ook een paar werkwagens voor de infraploeg. Onze unieke voertuigen worden verder gedocumenteerd in een zogenaamd collectieplan.

Elk jaar wordt aan de hand van de keuringen en onderhoud bekeken welk materieel zal rijden, tijdelijk terzijde gesteld wordt of welke een grote revisie zal ondergaan. Ten aanzien van het laatste wordt ook naar de investeringen hiervoor gekeken.



Het aantal stoom- en diesellocomotieven dat nu tot de VSM-collectie behoort en mogelijk in de toekomst nog zal toenemen, staat niet in verhouding tot datgene wat voor de exploitatie benodigd is. Er zijn meerdere redenen om toch over een omvangrijke materieelcapaciteit te beschikken:

- Een ruime reserve biedt een gunstige situatie voor het onderhoud: er is meer tijd om locomotieven kleine en grote revisies te geven zonder direct onder tijdsdruk te komen te staan. Dit is des te meer gewenst wanneer het om een organisatie gaat die, zoals de VSM, uitsluitend uit vrijwilligers bestaat.
- Het beschikken over meerdere locomotieven van hetzelfde type heeft ook een gunstig effect op het onderhoud. Hierbij kan worden gedacht aan de uitwisselbaarheid van onderdelen, het maken van kostbare mallen voor nieuwe onderdelen, deskundigheid bij het personeel, enz..
- De niet bedrijfsvaardige locomotieven alsmede de wel bedrijfsvaardige locomotieven die niet voor de exploitatie nodig zijn, kunnen worden getoond aan het publiek. Dit is onderdeel van het museale karakter dat inmiddels in Beekbergen vorm heeft gekregen. Helaas staat veel materieel nu nog buiten. Daarom heeft de ontwikkeling van een expositieloods hoge prioriteit.

De unieke Nederlandse collectiestukken staan officieel geregistreerd in het Nationaal Register Mobiel Erfgoed (voorheen Stabien). Elk object is door een onafhankelijke commissie beoordeeld en heeft op basis daarvan een A- of B- of C-status gekregen. Een dergelijke status kan van belang zijn bij het verkrijgen van financiële steun van de landelijke culturele fondsen bij revisieprojecten.

Naast dit register hebben we een eigen beheer van de collectie. Daarbij wordt kritisch gekeken naar de totale verzameling zoals die door de jaren heen gegroeid is en of elk afzonderlijk stuk nog wel past binnen de huidige visie. In enkele gevallen wordt besloten tot afvoer. Dit kan zowel afstoting naar een collega-organisatie zijn of in het uiterste geval sloop. In geval van dit laatste worden veelal wel onderdelen bewaard ten behoeve van vergelijkbare stukken.

Het overgrote deel van de VSM collectie moet helaas in de buitenlucht gestald worden. Dit leidt tot veel extra onderhoud en tot verval van diverse materieelstukken. Een stallingruimte is dringend gewenst om dit tegen te gaan. De extra capaciteit die nodig is van de vrijwilligers om dit verval tegen te gaan kost momenteel veel energie en geld en daarom heeft dit initiatief een hoge prioriteit.

Voor de exploitatie is een bepaalde hoeveelheid materieel nodig. Elke materieeleenheid dient hiervoor regelmatige onderhoudsbeurten, eventuele reparaties en jaarlijkse keuringen te ondergaan. Hiernaast worden materieelstukken klaargemaakt voor de dienst in de toekomst. Dit zijn grotere projecten waarbij het materieel helemaal uit elkaar gehaald wordt ('revisie'). Verder concentreert de VSM zich steeds meer op restauratie van materieeleenheden naar een oorspronkelijke uitvoering, passend in een bepaald tijdperk.

Naast het lopende onderhoud en keuringen heeft de VSM ook een aantal grote projecten die ze wil realiseren, namelijk:

- Het completeren van de restauratie van onze kleinste stoomlocomotief 80 036
- Het reviseren van een bagagewagen (Stalen D) die naast het historisch karakter ook zeer bruikbaar is voor vervoer van voorraden onderweg tijdens de ritten
- Het reviseren van onze stoomlocomotief 41 241. Deze lok is een recente aanwinst, bedoelt voor ritten op het hoofdnnet. Deze locomotief heeft ook vroeger in de grensstreken van Nederland gereden
- Het reviseren en completeren van de 1ste klas blokkendoos A 8508, onderdeel van onze Blokkendozenstam. Dit rijtuig heeft een A-status in het officiële register
- * Het reviseren van de diesellok 2412 die behoort tot de oudste nog rijdende 2400 die nog in Nederland bewaard gebleven is

4.1. Werkplaatsen

Treinvervoer is in Nederland strikt geregeld. Er is uitgebreide (inter-) nationale wet- en regelgeving voor opgesteld. Dit geldt niet alleen voor het vervoer en onderhoud aan locomotieven en rijtuigen maar ook het onderhoud aan de railinfra moet voldoen aan allerlei eisen.

De VSM is gecertificeerd als onderhoudswerkplaats. Zij voert zelfstandig onderhoud en revisies uit aan de VSM spoorvoertuigen. In de werkplaats te Beekbergen op het museumdepot worden kleine reparaties en dagelijkse onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd.



In de hoofdwerkplaats in Apeldoorn worden de grote revisies uitgevoerd. Hier worden onder meer de grote locomotieven van meer dan 100 ton van hun wielen gelicht om onderhoud aan de lagers en wielstellen uit te kunnen voeren. Ook grote ketelrevisies worden hier uitgevoerd. Om de verschillende sporen te kunnen bereiken is er onder meer een traverse gebouwd: eerst in Berlijn afgebroken en enkele jaren later opgebouwd in Apeldoorn. Een volgende stap is uitbreiding van de spoorcapaciteit in de werkplaats om ook aan de langste rijtuigen onderdak te kunnen bieden. De uitbreiding van de spoorcapaciteit heeft een middelhoge prioriteit.



5. Financiën

Om een collectie van industrieel erfgoed te kunnen behouden is veel geld nodig. De VSM verkrijgt haar inkomsten voornamelijk uit de verkoop van treinkaartjes. Door het rijden voor toeristen en andere belangstellenden op de vooraf vastgestelde rijdagen en tijdens evenementen, als ook de verhuur van het materieel voor gezelschapsritten, filmopnamen en andere gelegenheden aangevuld met inkomsten uit souvenirs en horeca kan de exploitatie normaalgesproken gedekt worden.

De VSM heeft trouwe groep donateurs en ook enkele vaste sponsors, waarvan jaarlijks bijdragen worden ontvangen. Ook worden wel eenmalige schenkingen en legaten ontvangen. Deze bijdragen worden voornamelijk gebruikt om projecten te financieren. Structurele subsidies ontvangt de VSM niet. Voor grotere bouw- en restauratieprojecten of evenementen worden wel incidenteel subsidies aangevraagd en verkregen.

De VSM ontvangt jaarlijks ca. 80.000 bezoekers. Aangezien de verkoop van treinkaartjes de belangrijkste inkomstenbron is, richt het marketingbeleid zich met name op het informeren van potentiële bezoekers rondom de mogelijkheden van de VSM. De VSM - collectie is te zien en te ervaren op de eigen lokaalspoorlijn Apeldoorn - Dieren, het Nederlandse hoofdrailnet (tussen het reguliere treinverkeer door) en op speciale evenementen.

De VSM onderscheidt verschillende doelgroepen: toeristen die op de Veluwe of in de directe omgeving verblijven, belangstellenden in heel Nederland, gezinnen met kinderen en senioren.

Belangrijke wervingsmiddelen zijn:

- dienstregelingfolder
- persberichten
- advertenties/reclame
- internet, website en sociaal media
- (korting)acties en samenwerkingen

Doelstelling is om het aantal bezoekers te laten groeien. De recreant die op zoek gaat naar een attractie is veeleisender geworden, men is aan spektakel van grote attracties gewend geraakt, men wil binnen een attractie veel kunnen beleven. Alleen maar zien is onvoldoende om vooral kinderen te boeien, een loods vol locomotieven zal niet gelijk op een warm onthaal kunnen rekenen. Beleving is het toverbegrip en daaraan heeft de VSM, genoeg te bieden. Om deze groei te realiseren richt de VSM zich op:

- Het door ontwikkelen en uitbreiden van evenementen.
- Het uitbreiden van rijdende horeca arrangementen.
- Verder samen te werken met andere attracties op de Veluwe.



Om meerdere elementen van het veelzijdige VSM aanbod te combineren heeft de VSM speciale evenementen ontwikkeld. Doel is hierbij om de aantrekkingskracht en belevingswaarde van het VSM product te vergroten, bijv. door het evenement "Terug naar toen".

Ook kunnen door samenwerking met kleinschalige cultuurhistorische attracties in de regio nieuwe bezoekers worden aangetrokken.

Reizigers kunnen hun stoomtreinrit over de Veluwe combineren met aansluitend een vaartocht over de IJssel. Men reist met de Stoomtrein van Apeldoorn naar Dieren daar stapt men over op een rondvaartboot voor een vaartocht over de IJssel naar Zutphen, aansluitend kan men met de reguliere treinverbinding weer naar Apeldoorn. Na jaren van tijdelijke aanlegmogelijkheden op de IJssel is er nu een permanente voorziening (kade) gemaakt die het aanmeren van rondvaartschepen vereenvoudigt.

Daarnaast vormt voor de reizigers van de stoomtrein de combinatie met een bezoek aan één of meer historische watermolens een aantrekkelijk dagje uit. Op de scheiding van het Veluwemassief en de IJssellvallei ligt de spoorlijn van de VSM, hier stromen verschillende Beken en Sprengen die hun water van de hoger gelegen Veluwerand afvoeren naar de IJssellvallei. Langs deze sprengen vestigden zich honderden jaren geleden verschillende watermolens die gebruikmaakten van de kracht van het stromende water. Veel van deze molens zijn behouden gebleven en zijn pareltjes van historisch erfgoed die door de inzet van vrijwilligers weer werkzaam zijn gemaakt en voor het publiek toegankelijk.

6. Speerpunten

De actiepunten voor de komende 5 jaar zijn:

- Het tot ontwikkeling brengen van een museum en in bijzonder de meersporige rijtuig/ expositie loods in Loenen.
- Verdere museale ontwikkeling van Beekbergen, waaronder in het bijzonder de realisering van extra expositieruimte met daarbij behorende aanpassing en inrichting van de stationsomgeving, passend in het beeld van de jaren vijftig en zestig.
- Het realiseren van de projecten op het gebied van restauratie van locomotieven en rijtuigen.
- Uitbreiding van de spoorcapaciteit in de werkplaats in Apeldoorn.
- Verdere ontwikkeling van de marketing, sponsoring, marktconcepten waardoor het aantal bezoekers groeit en het mogelijk blijft om de VSM als een levend spoorwegmuseum te blijven exploiteren en te ontwikkelen.
- Verbeteren van kwantiteit en kwaliteit van de medewerkers in alle geledingen van de organisatie.



Tenslotte

Het beleidsplan is een levend document. Op basis van deze speerpunten worden actieplannen ontwikkeld.

